

# Zarządzanie projektami

Forma studiów: Niestacjonarne

Sposób realizacji studiów: Tradycyjne

GDAŃSK 2 semestry

## Program studiów

Program studiów podyplomowych na kierunku **Zarządzanie projektami**.



Liczba miesięcy nauki: **9**



Liczba godzin: **186**



Liczba zjazdów: **10**



Liczba semestrów: **2**

### DEFINIOWANIE PROJEKTU (28 godz.)

- Wprowadzenie do zarządzania projektami (8 godz.)
- Cele projektu – rodzaje, zasady definiowania, wskaźniki pomiaru (4 godz.)
- Otoczenie projektu, macierz interesariuszy i plan komunikacji (4 godz.)
- Analiza wymagań projektu, priorytetyzacja i tworzenie dokładnego zakresu w prac w oparciu o WBS (4 godz.)
- Metody i techniki badań konsumenckich (z uwzględnieniem badań innowacji i pozyskiwania opinii przy braku budżetu) (8 godz.)

### BUDOWANIE EFEKTYWNEGO ZESPOŁU PROJEKTOWEGO (8 godz.)

- Fazy i moderowanie kształtowania się zespołu, role w oparciu o model Belbina i ich znaczenie w efektywnej pracy zespołu (8 godz.)

### PLANOWANIE I PRACA Z PROJEKTEM (23 godz.)

- Podział projektu na szczegółowe zadania, analiza pracochołności, czasu, kosztu (5 godz.)
- Klasyczne metody planowania projektu – diagram sieciowy z analizą ścieżki krytycznej (12 godz.)
- Analiza zasobów w projekcie, optymalizacja harmonogramu i planowanie metodą łańcucha krytycznego (6 godz.)

### ZARZĄDZANIE ZESPOŁEM PROJEKTOWYM (24 godz.)

- Koncepcja motywacji i sytuacyjne zarządzanie wg. K. Blancharda (8 godz.)
- Narzędzia managera w pracy z zespołem oraz umiejętności liderские (6 godz.)
- Dylematy menadżera - umiejętności liderские Project Menadżera w obliczu problemów, porażek i zmian w

Dane zamieszczone w niniejszej karcie kierunku mają charakter wyłącznie informacyjny. Dane te nie stanowią oferty zawarcia umowy w rozumieniu art. 66 i nast. kodeksu cywilnego. Zgodnie z art. 160 ust. 3 ustawy z dnia 27 lipca 2005 roku Prawo o szkolnictwie wyższym, umowa między a studentem zawierana jest w formie pisemnej.

- projekcie (10 godz.)

### **ZARZĄDZANIE RYZYKIEM (16 godz.)**

- Świadomość, kultura i techniki mitygacji ryzyka - plan zarządzania (8 godz.)
- Określanie skali, zakresu, budżetu na ryzyko. Metody identyfikacji i pomiaru ryzyk (8 godz.)

### **KOMUNIKACJA W PROJEKCIE (20 godz.)**

- Budowanie własnej efektywności w komunikacji i wywieranie wpływu (6 godz.)
- Umiejętności dobrej komunikacji ze sponsorem oraz wewnątrz i na zewnątrz zespołu projektowego (14 godz.)

### **ZWINNE ZARZĄDZANIE PROJEKTEM - AgilePM (24 godz.)**

- Przygotowanie do certyfikacji AgilePM (24 godz.)

### **FINANSE I BUDŻETOWANIE PROJEKTÓW (20 godz.)**

- Zarządzanie wartościami wypracowanymi (Earned Value Management - EVM) (4 godz.)
- Budżet projektu i finanse w projekcie (16 godz.)

### **MONITOROWANIE I ZAMYKANIE PROJEKTU (18 godz.)**

- Negocjacje problemowe z kluczowymi interesariuszami (5 godz.)
- Analiza wartości i korzyści obu stron negocjacji. Osiągnięcie sukcesu w negocjacjach (9 godz.)
- Zamykanie i rozliczanie projektu z elementami lessons learned (4 godz.)

### **PROJEKT (5 godz.)**

- Seminarium projektowe i raporty z postępów (5 godz.).

### **Forma zaliczenia**

Egzamin pisemny oraz projekt dyplomowy realizowany w grupach (w trakcie zajęć).

Dane zamieszczone w niniejszej karcie kierunku mają charakter wyłącznie informacyjny. Dane te nie stanowią oferty zawarcia umowy w rozumieniu art. 66 i nast. kodeksu cywilnego. Zgodnie z art. 160 ust. 3 ustawy z dnia 27 lipca 2005 roku Prawo o szkolnictwie wyższym, umowa między a studentem zawierana jest w formie pisemnej.

