

# Lean Management

- Kierunek - studia podyplomowe

Tradycyjne 2 semestry **OD PAŹDZIERNIKA**

## Opis kierunku

### Zajęcia realizowane w formie tradycyjnej w salach wykładowych

Nową wiedzę i umiejętności zdobywasz, dzięki zajęciom realizowanym podczas weekendowych zjazdów, zgodnie z ustalonym harmonogramem zjazdów.

Lean Management jest obecnie jedną z najpopularniejszych metod doskonalenia operacyjnego stosowaną coraz częściej w przedsiębiorstwach produkcyjnych, usługowych i logistycznych, a również odnoszącą pierwsze sukcesy w służbie zdrowia czy administracji publicznej. Forma studiów oparta na praktycznych warsztatach i autorskich grach symulacyjnych zapewni Ci szybkie i efektywne pozyskanie wiedzy i rozwinięcie umiejętności stosowania z powodzeniem w praktyce narzędzi efektywnego zarządzania firmami poprzez budowę kultury ciągłego doskonalenia.

Celem studiów jest przygotowanie menedżerów i pracowników przedsiębiorstw do kompleksowego wdrażania narzędzi z zakresu Lean Management, zwiększając jakość i wydajność ich produkcji i usług oraz obniżając koszty funkcjonowania przy zachowaniu bezpieczeństwa pracy. Studia te mają na celu zapewnienie wiedzy z zakresu wykorzystania metod doskonalenia operacyjnego w codziennej pracy przedsiębiorstw oraz rozwinięcie umiejętności doboru i zastosowania narzędzi Lean Management do rozwiązywania konkretnych problemów i poznania zasad budowania kultury ciągłego doskonalenia w organizacji.

## Co zyskujesz?

**Gratisowy udział w konferencji LeanQ Team z partnerstwem Uniwersytetu WSB Merito „Polak**

Dane zamieszczone w niniejszej karcie kierunku mają charakter wyłącznie informacyjny. Dane te nie stanowią oferty zawarcia umowy w rozumieniu art. 66 i nast. kodeksu cywilnego. Zgodnie z art. 160 ust. 3 ustawy z dnia 27 lipca 2005 roku Prawo o szkolnictwie wyższym, umowa między gdańskim a studentem zawierana jest w formie pisemnej.

**Potrafi! Lean w polskich realiach” o wartości 2 400 zł.**

**Gratisowy udział w 2 dniowym szkoleniu LeanQ Team o wartości 1800 zł, potwierdzony certyfikatem.**

Zdobędziesz najnowszą wiedzę i praktyczne rozwiązania.

Nauczysz się szerokiego spojrzenia na procesy realizowane w firmie produkcyjnej, logistycznej i usługowej oraz mechanizmów kreowania kultury ciągłego doskonalenia.

Nauczysz się szybkiego uzyskiwania wyników działań w sposób pozytywnie wpływający na finansowe wyniki firmy i zapewnienie trwałości tych wyników w czasie.

Wymienisz doświadczenia z innymi uczestnikami studiów, aby skorzystać ze sprawdzonych dobrych praktyk oraz wykorzystać możliwość uczenia się na błędach innych.

Nabędziesz umiejętności atrakcyjnego zawodu dla firm stosujących Lean Management lub planujących jego wdrożenie.

## **Dla kogo?**

Studia skierowane są do osób pragnących zwiększyć swoją atrakcyjność na rynku pracy poprzez nabycie kompetencji w zakresie doskonalenia firm.

Dla pracowników firm produkcyjnych, logistycznych i usługowych pragnących zbudować przewagę konkurencyjną firmy w zakresie jakości, efektywności i poziomu kosztów.

Dla menedżerów poszczególnych działów firm, którzy są zainteresowani poprawą jakości i produktywności oraz terminowości realizacji zleceń.

Dla pracowników zajmujących się planowaniem i koordynowaniem wdrożeń działań doskonalących.

Dla właścicieli małych i średnich przedsiębiorstw zainteresowanych samodzielnym zwiększeniem efektywności działań własnych firm.

”

Kierunek Lean Management polecił mi kolega, absolwent tej uczelni. Miał rację – studiowanie na Uniwersytecie WSB Merito jest wzbogacającym doświadczeniem! Wymiana praktyk między entuzjastami Lean w zakresie produkcji jak i usług sprawiła, że czerpałam inspirację z każdego zjazdu. Spotkania stacjonarne umożliwiły mi nawiązanie kontaktów i bezcennych relacji. Zjazdy były dobrze zorganizowane, dzięki czemu nauka stała się ekscytującą przygodą.

"

**Dorota Hynek**

absolwentka

## Program studiów

Program studiów podyplomowych na kierunku Lean Management.



Liczba miesięcy nauki:  
**9**



Liczba godzin: **168**



Liczba zjazdów: **10**



Liczba semestrów: **2**

### FUNDAMENTY LEAN MANAGEMENT – WARSZTAT Z GRĄ SYMULACYJNĄ (16 godz.)

Wprowadzenie do Lean Management (8 godz.)

Narzędzia doskonalenia przepływu (8 godz.)

### WSPARCIE W REALIZACJI STRATEGII (16 godz.)

Lean Leadership (4 godz.)

Hoshin Kanri - jak przełożyć strategię firmy na działania i wskaźniki (12 godz.)

### DECYZJE FINANSOWE W RĘKACH LEAN MANAGERA (16 godz.)

Rachunki kosztów, a skuteczność podejmowanych decyzji – gra decyzyjna (8 godz.)

Decyzje menedżerskie oparte na Throughput Accounting (8 godz.)

### **WIZUALNE ZARZĄDZANIE WYNIKAMI / DAILY MANAGEMENT (16 godz.)**

Daily management (16 godz.)

### **SKUTECZNE ROZWIĄZYWANIE PROBLEMÓW (16 godz.)**

Zarządzanie Ameba (6 godz.)

Rozwiązywanie problemów metodą Problem Solving (10 godz.)

### **MAPOWANIE STRUMIENIA WARTOŚCI PROCESÓW USŁUGOWYCH I ZARZĄDZANIE POSTĘPEM ZMIANY (16 godz.)**

Mapowanie procesów usługowych metodą Makigami (12 godz.)

Zarządzanie wdrażaniem zmiany z wykorzystaniem Scrum (4 godz.)

### **MAPOWANIE STRUMIENIA WARTOŚCI PROCESÓW PRODUKCYJNYCH (16 godz.)**

Value stream mapping w procesach produkcyjnych metodą VSM (16 godz.)

### **MOTYWOWANIE PRACOWNIKÓW DO ELIMINACJI MARNOTRAWSTWA (16 godz.)**

5S jako narzędzie identyfikacji i eliminacji marnotrawstwa (8 godz.)

Kamishibai jako narzędzie audytowania i monitorowania standardów (8 godz.)

### **ANGAŻOWANIE PRACOWNIKÓW W PROCES CIĄGŁEGO DOSKONALENIA (16 godz.)**

Projektowanie Programu Pomysłów Pracowniczych (8 godz.)

Style myślenia i działania w procesie doskonalenia (8 godz.)

### **ZARZĄDZANIE ROZWOJEM PRACOWNIKÓW (16 godz.)**

Zarządzanie rozwojem pracowników z wykorzystaniem matryc kompetencji (6 godz.)

Projektowanie standardów pracy i instruktażu stanowiskowego wg zasad TWI (10 godz.)

## PROJEKT (8 godz.)

Seminarium projektowe (8 godz.).

### Forma zaliczenia



Prace semestralne oraz  
egzamin końcowy  
polegający na obronie  
projektu

# Wykładowcy

**dr inż. Joanna Czarska**

**opiekun merytoryczny kierunku „Lean Management”**

Absolwentka Wydziału Zarządzania i Ekonomii Politechniki Gdańskiej, doktor nauk ekonomicznych. Prezes zarządu, dyrektor merytoryczny i konsultant w zespole LeanQ Team. Zrealizowała kilkaset szkoleń oraz warsztatów z zakresu World Class Management (WCM). Posiada doświadczenie doradcze w obszarze logistyki, usług oraz przemyśle m.in. meblarskim, spożywczym, farmaceutycznym, elektromechanicznym, motoryzacyjnym, chłodniczym, obróbki tworzyw sztucznych. Specjalizuje się w kompleksowym wdrażaniu narzędzi Lean Management (LM) i Theory of Constraints (TOC), przede wszystkim w zakresie budowania wizji zmian oraz dążenia firm do doskonałości operacyjnej. W ciągu ostatnich 15 lat lider i konsultant kilkudziesięciu projektów w zakresie zarządzania produkcją i realizacją programów LM; wcześniej Dyrektor Produkcji oraz twórca programu Lean na PG. Współtwórczyni międzynarodowej sieci firm wdrożeniowych SPINetwork, pomysłodawczyni programu edukacyjnego dla młodzieży szkolnej LeanEducation oraz autorka książek m.in. „Doskonalenie strumienia wartości”, „Pozwól płynąć swojemu produktowi” i „Zarządzanie zapasami dla praktyków”.

**Piotr Bielawski**

Absolwent Akademii Leona Koźmińskiego (MBA) Trener konsultant w firmie doradczo-wdrożeniowej LeanQ Team Sp. z o.o. W ciągu ostatnich lat koordynator i projektant rozwiązań w obszarze TWI, Problem Solving oraz Lean Leadership. Wcześniej Doświadczony praktyk zarządzania. Szef Działu Lean, Szef Działu Planowania Produkcji, Dyrektor

Dane zamieszczone w niniejszej karcie kierunku mają charakter wyłącznie informacyjny. Dane te nie stanowią oferty zawarcia umowy w rozumieniu art. 66 i nast. kodeksu cywilnego. Zgodnie z art. 160 ust. 3 ustawy z dnia 27 lipca 2005 roku Prawo o szkolnictwie wyższym, umowa między gdańsk a studentem zawierana jest w formie pisemnej.

produkcji, Dyrektor Operacyjny. Założyciel i współtwórca projektu edukacyjnego LeanEducation. W ciągu ostatnich kilkunastu lat Project Manager w projektach z zakresu doskonalenia efektywności procesów produkcyjnych oraz budowy kultury ciągłego doskonalenia. Posiada doświadczenie w firmach produkcyjnych m.in. poligraficznych, mechanicznych, budowy narzędzi, opakowaniowych oraz usługowych m. in. w edukacji. Specjalizuje się w analizie i doskonaleniu procesów (głównie produkcyjnych), wizualnym zarządzaniu wynikami, zarządzaniu projektami, projektowaniu i zarządzaniu procesami, optymalizacji kosztów wytworzenia.

### **Andrzej Biziuk**

Absolwent Wydziału Nauk Społecznych Uniwersytetu im. Adama Mickiewicza w Poznaniu. Dyrektor zarządzający i konsultant w zespole LeanQ Team. Zrealizował kilkadziesiąt szkoleń oraz warsztatów z zakresu zarządzania zespołem, organizacji pracy liderów, programów sugestii pracowniczych, design thinking oraz treningu trenerów. Posiada doświadczenie zawodowe oraz doradcze w firmach usługowych, produkcyjnych i handlowych z branży m.in. kosmetycznej, papierniczej, FMCG, poligraficznej, spożywczej, dystrybucyjnej i meblarskiej. Specjalizuje się w narzędziach miękkich wspierających wdrożenie Lean Management (LM) oraz narzędziach LM wspomagających zarządzanie wynikami i zespołami. W ciągu ostatnich lat lider i konsultant projektów rozwojowych z zakresu LM; wcześniej Dyrektor Handlowy, Szef Zespołu Trenerów oraz Dyrektor Zarządzający w firmach usługowych i produkcyjnych. Współtwórca programów szkoleniowych Akademia Lean Managera oraz Certyfikowany Koordynator Lean.

### **Łukasz Serafinowski**

Absolwent Wydziału Zarządzania Politechniki Gdańskiej. Konsultant i project manager w zespole LeanQ Team. Zrealizował kilkadziesiąt szkoleń i warsztatów z zakresu Lean Management, Business Excellence i budowy kultury Lean w organizacjach z wykorzystaniem gier symulacyjnych. Specjalizuje się we wspieraniu projektów transformacji procesów; projektowaniu, zarządzaniu i optymalizacji procesów biznesowych; wprowadzaniu mechanizmów zwinnego zarządzania (Scrum, ScrumLean) procesami usługowymi i produkcyjnymi; prowadzeniu audytów procesowych organizacji usługowych i produkcyjnych. W zespole LeanQ Team odpowiedzialny za: projektowanie oraz rozwój decyzyjnych i procesowych gier symulacyjnych; Diagnozy organizacji z wykorzystaniem narzędzi process mining i business intelligence. Posiada doświadczenie doradcze w: usługach [HR, SSC (Centra usług wspólnych), laboratoria, gastronomia, edukacja, usługi logistyczne], IT, produkcji (elektroniczna, mechaniczna, systemy przeciwpożarowe, meblarska, spożywcza), TLS (transport, logistyka, spedycja).

### **Dariusz Suchtabowicz**

Absolwent Wydziału Mechanicznego Energetyki i Lotnictwa Politechniki Warszawskiej. Konsultant i trener w zespole LeanQ Team. Zrealizował kilkadziesiąt szkoleń, warsztatów i wdrożeń z zakresu metod i narzędzi Lean Service, Lean Management oraz Leadership w obszarach usług wspólnych, serwisowych oraz obsługi klienta. W ciągu ostatnich kilkunastu lat project manager, lider oraz konsultant wdrożeń w projektach związanych z doskonaleniami procesów sprzedażowych, usługowych, administracyjnych, standardów i jakości obsługi klientów, rozwoju strategii oraz

budowy kultury ciągłego doskonalenia – Menedżer Lean, Dyrektor Sprzedaży, Kierownik rozwoju i wsparcia sprzedaży oraz analiz rynkowych. Specjalizuje się w analizie i doskonaleniu procesów usługowych, budowaniu i doskonaleniu strategii m.in. poprzez proces słuchania i badania głosu klienta oraz budowania kultury ciągłego doskonalenia. Wybrane metody i narzędzia to m.in.: Value Stream Mapping, Makigami, Hoshin Kanri, 5S, Standaryzacja Pracy, TWI, Wizualne zarządzanie wynikami, Wizualnym zarządzaniu wynikami, zarządzaniu projektami, TWI, Lean Lidership, projektowaniu i zarządzaniu procesami, optymalizacji kosztów wytworzenia.

### **Arkadiusz Tałała**

Absolwent Wydziału Ekonomicznego Uniwersytetu Gdańskiego. Konsultant i project manager w zespole LeanQ Team. Zrealizował kilkaset szkoleń i warsztatów z zakresu Lean Management oraz Supply Chain Management (SCM). Posiada doświadczenie zawodowe i doradcze w przemyśle m.in. elektronicznym, motoryzacyjnym, mechanicznym, meblarskim, obróbki tworzyw sztucznych, branży wydawniczej i dystrybucyjnej. Specjalizuje się w zarządzaniu łańcuchem dostaw, optymalizacji procesów logistycznych, wdrażaniu nowoczesnych rozwiązań informatycznych i procesowych z wykorzystaniem narzędzi LM: Value Stream Mapping, 5S, Standaryzacja Pracy, One-Piece-Flow, MRP, Kanban. w ciągu ostatnich lat lider i konsultant projektów z zakresu optymalizacji łańcucha dostaw oraz efektywności produkcji; wcześniej m. in. Master Planner, Kierownik Logistyki i Szef Produkcji. Twórca projektów edukacyjnych Szkoła Planisty Produkcji oraz Szkoła Zakupów i Zaopatrzenia; autor artykułów i publikacji z zakresu logistyki i łańcucha dostaw.

### **Maciej Worsztynowicz**

Absolwent Wydziału Zarządzania i Ekonomii Politechniki Śląskiej. Konsultant i project manager w zespole LeanQ Team. Zrealizował kilkaset szkoleń i warsztatów z zakresu Lean Management (LM). Posiada doświadczenie doradcze w przemyśle m.in. motoryzacyjnym, elektronicznym, mechanicznym, obróbki tworzyw sztucznych i spożywczym. Specjalizuje się w optymalizacji i doskonaleniu procesów w oparciu o Value Stream Mapping (VSM), realizacji projektów wdrożeniowych z zakresu doskonalenia procesów produkcyjnych oraz optymalizacji łańcucha dostaw z wykorzystaniem narzędzi Lean Management. W ciągu ostatnich lat lider i konsultant projektów wdrożeniowych z zakresu inżynierii procesu i zarządzania produkcją; wcześniej m.in. Inżynier Procesu, Lider Nowych Uruchomień, Kierownik Działu Optymalizacji Procesów Produkcyjnych oraz Menedżer Lean.

## **Partnerzy kierunku**

LEANQTEAM

## Special promotion for candidates.

Nie czekaj, zapisz się online. Pierwsi korzystają najwięcej!

### Zapisując się do 31 lipca, zyskujesz 800 zł, dzięki:

- 400 zł zniżki w czesnym rozliczanej przez cały okres studiów, proporcjonalnie do wybranego systemu ratalnego,
- 400 zł dzięki zwolnieniu z opłaty wpisowej.

Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 240 zł

do 31 lipca  
czesne już od  
**262 zł** ~~285 zł~~ zł  
miesięcznie



# Ceny dla kandydatów

## Studia to inwestycja, która się zwraca

Studia podyplomowe to inwestycja, która zwraca się już w ich trakcie, w postaci nowych umiejętności i kontaktów, które owocują w biznesie. Wybierz studia podyplomowe na Uniwersytecie WSB Merito i przekonaj się na własnym przykładzie, jak inwestować w siebie, aby czerpać z tego korzyści teraz i w przyszłości. Szanujemy Twój czas i pieniądze, dlatego o finansach mówimy otwarcie. Nie mnożymy dodatkowych opłat, nie przemycamy małym druczkiem ukrytych kosztów. U nas wiesz dokładnie, za co płacisz.

## Niestacjonarne - Gwarantowane czesne stałe

	Rok nauki	Czesne
<b>2 raty</b>	<b>1 rok</b>	<b>3250 zł <del>3450 zł</del></b>

	Rok nauki	Czesne
<b>10 rat</b>	<b>1 rok</b>	<b>670 zł <del>710 zł</del></b>

	Rok nauki	Czesne
<b>12 rat</b>	<b>1 rok</b>	<b>566 zł <del>600 zł</del></b>

Dane zamieszczone w niniejszej karcie kierunku mają charakter wyłącznie informacyjny. Dane te nie stanowią oferty zawarcia umowy w rozumieniu art. 66 i nast. kodeksu cywilnego. Zgodnie z art. 160 ust. 3 ustawy z dnia 27 lipca 2005 roku Prawo o szkolnictwie wyższym, umowa między gdańsk a studentem zawierana jest w formie pisemnej.

**Niestacjonarne - Gwarantowane czesne stopniowane**

	Rok nauki	Czesne
<b>normal_price rat</b>		
<b>price_after_promotion rat</b>		
<b>price_last_30 rat</b>		

# Ceny dla kandydatów z zagranicy

## Studia to inwestycja, która się zwraca

Szanujemy Twój czas i pieniądze, dlatego o finansach mówimy otwarcie. Nie mnożymy dodatkowych opłat, nie przemycamy małym druczkiem ukrytych kosztów. U nas wiesz dokładnie, za co płacisz. Studia podyplomowe to inwestycja, która zwraca się już w ich trakcie, w postaci nowych umiejętności i kontaktów, które owocują w biznesie. Wybierz studia podyplomowe w WSB i przekonaj się na własnym przykładzie, jak inwestować w siebie, aby czerpać z tego korzyści teraz i w przyszłości.

## Niestacjonarne - Gwarantowane czesne stałe

	Rok nauki	Czesne
<b>2 raty</b>	<b>1 rok</b>	<b>3250 zł <del>3450 zł</del></b>

	Rok nauki	Czesne
<b>10 rat</b>	<b>1 rok</b>	<b>670 zł <del>710 zł</del></b>

	Rok nauki	Czesne
<b>12 rat</b>	<b>1 rok</b>	<b>566 zł <del>600 zł</del></b>

## Niestacjonarne - Gwarantowane czesne stopniowane

Dane zamieszczone w niniejszej karcie kierunku mają charakter wyłącznie informacyjny. Dane te nie stanowią oferty zawarcia umowy w rozumieniu art. 66 i nast. kodeksu cywilnego. Zgodnie z art. 160 ust. 3 ustawy z dnia 27 lipca 2005 roku Prawo o szkolnictwie wyższym, umowa między gdansk a studentem zawierana jest w formie pisemnej.

	Rok nauki	Czesne
<b>normal_price rat</b>	<b>price_after_promotional rat</b>	<b>price_last_30 rat</b>

# Ceny dla absolwentów WSB i WSB Merito

## Studia to inwestycja, która się zwraca

Szanujemy Twój czas i pieniądze, dlatego o finansach mówimy otwarcie. Nie mnożymy dodatkowych opłat, nie przemycamy małym druczkiem ukrytych kosztów. U nas wiesz dokładnie, za co płacisz.

Studia podyplomowe to inwestycja, która zwraca się już w ich trakcie, w postaci nowych umiejętności i kontaktów, które owocują w biznesie. Wybierz studia podyplomowe na Uniwersytecie WSB Merito w Gdańsku i przekonaj się na własnym przykładzie, jak inwestować w siebie, aby czerpać z tego korzyści teraz i w przyszłości.

## Niestacjonarne - Gwarantowane czesne stałe

	Rok nauki	Czesne
<b>2 raty</b>	<b>1 rok</b>	<b>3150 zł <del>3450 zł</del></b>

	Rok nauki	Czesne
<b>10 rat</b>	<b>1 rok</b>	<b>650 zł <del>710 zł</del></b>

	Rok nauki	Czesne
<b>12 rat</b>	<b>1 rok</b>	<b>550 zł <del>600 zł</del></b>

Dane zamieszczone w niniejszej karcie kierunku mają charakter wyłącznie informacyjny. Dane te nie stanowią oferty zawarcia umowy w rozumieniu art. 66 i nast. kodeksu cywilnego. Zgodnie z art. 160 ust. 3 ustawy z dnia 27 lipca 2005 roku Prawo o szkolnictwie wyższym, umowa między gdańsk a studentem zawierana jest w formie pisemnej.

## Niestacjonarne - Gwarantowane czesne stopniowane

	Rok nauki	Czesne
<b>normal_price rat</b>		
<b>price_after_promotion rat</b>		
<b>price_last_30 rat</b>		

Dane zamieszczone w niniejszej karcie kierunku mają charakter wyłącznie informacyjny. Dane te nie stanowią oferty zawarcia umowy w rozumieniu art. 66 i nast. kodeksu cywilnego. Zgodnie z art. 160 ust. 3 ustawy z dnia 27 lipca 2005 roku Prawo o szkolnictwie wyższym, umowa między gdańsk a studentem zawierana jest w formie pisemnej.