

# Lean Management

- Kierunek - studia podyplomowe

Tradycyjne 2 semestry **DOFINANSOWANE** **W PARTNERSTWIE**

## Opis kierunku

**Studia odbywają się w salach dydaktycznych.**

W trakcie zjazdów spotkasz się z wykładowcą oraz pozostałymi uczestnikami osobiście. W przypadku decyzji Ministerstwa Edukacji i Nauki o braku możliwości prowadzenia zajęć stacjonarnych, zajęcia dydaktyczne będą prowadzone zdalnie.

**Ten kierunek możesz też studiować w trybie online:**

SPRAWDŹ

Marnotrawstwo – zasobów, czasu, materiałów, potencjału – to dziś refren narzekań właścicieli przedsiębiorstw niezależnie od wielkości. Gdy dołożyć do tego problemy jakością produktów i z komunikacją i brak świadomości pracowników na temat funkcjonowania firmy – jej celów i strategii – pewne jest, że nadszedł czas na odchudzone zarządzanie, czyli Lean Management. Specjalista w tej dziedzinie zbada, zmierzy, obliczy i dojdzie do źródeł marnotrawstwa, wskaże drogę do efektywnej komunikacji i realnie wpłynie na poprawę kondycji przedsiębiorstwa. Tylko najpierw pokona opór kadry...

Przed specjalistami LM w codziennej pracy stoją wielkie wyzwania, a pokonać je można tylko małymi krokami. Studia z zakresu Lean Management są doskonałą wprawką i solidną podstawą do samodzielnego wpływania na dobrostan przedsiębiorstw i treningiem w skutecznym dochodzeniu do celu.

Naszym celem jest przekazanie Ci praktycznej i innowacyjnej wiedzy z zakresu Lean Management, rewelacyjnej

Dane zamieszczone w niniejszej karcie kierunku mają charakter wyłącznie informacyjny. Dane te nie stanowią oferty zawarcia umowy w rozumieniu art. 66 i nast. kodeksu cywilnego. Zgodnie z art. 160 ust. 3 ustawy z dnia 27 lipca 2005 roku Prawo o szkolnictwie wyższym, umowa między poznana a studentem zawierana jest w formie pisemnej.

metodologii, która pozwoli Ci na osiągnięcie doskonałych wyników operacyjnych oraz wypracowanie przewagi konkurencyjnej. Dla chętnych możliwe jest również zdobycie **Certyfikatu Lean Management Green Belt** (za dodatkową opłatą).

Chcesz skorzystać z dofinansowania Bazy Usług Rozwojowych?

Sprawdź nasze usługi w BUR: Wyszukiwarka usług - Baza Usług Rozwojowych - PARP

Jeśli nie możesz znaleźć usługi, która Cię interesuje, skontaktuj się z nami, a wprowadzimy ją specjalnie dla Ciebie!

Napisz: [rekrutacja-sp@poznan.merito.pl](mailto:rekrutacja-sp@poznan.merito.pl)

## **DOWIEDZ SIĘ WIĘCEJ O BUR**

**W sprawach związanych z rekrutacją (np. ilości dostępnych miejsc czy terminy składania dokumentów) skontaktuj się z naszym biurem rekrutacji, do którego kontakt uzyskasz na dole strony.**

**Jeśli zainteresował Cię ten kierunek i chcesz dowiedzieć się więcej w kwestiach merytorycznych (np. planu zajęć czy programu studiów) skontaktuj się z nami bezpośrednio - [dsp@poznan.merito.pl](mailto:dsp@poznan.merito.pl)**

## **Cel studiów?**

Lean Management to sposób zarządzania wykorzystywany w codziennej pracy oraz w procesie restrukturyzacji firm. Jego istotą jest usprawnianie procesów dotyczących zarządzania majątkiem firmy oraz personelem. Stosowanie koncepcji Lean prowadzi do uzyskania wysokiej produktywności i jakości produktów. Celem studiów jest dostarczenie Ci wiedzy i praktycznych umiejętności niezbędnych do wdrażania usprawnień w firmach produkcyjnych i usługowych za pomocą metodyki Lean tak, aby osiągnąć trwałe sukcesy tych organizacji.

Dane zamieszczone w niniejszej karcie kierunku mają charakter wyłącznie informacyjny. Dane te nie stanowią oferty zawarcia umowy w rozumieniu art. 66 i nast. kodeksu cywilnego. Zgodnie z art. 160 ust. 3 ustawy z dnia 27 lipca 2005 roku Prawo o szkolnictwie wyższym, umowa między poznan a studentem zawierana jest w formie pisemnej.

# Korzyści?

Zajęcia prowadzić będą wieloletni praktycy Lean z renomowanych firm z branży produkcyjnej i usługowej, co daje Ci możliwość konfrontacji teorii z rzeczywistością oraz stanowi szeroką platformę wymiany wiedzy. Układ programu w pierwszej fazie wyposaża Cię w praktyczne narzędzia metodyki Lean, a następnie sprawia, że zostajesz wyposażony w niezbędne umiejętności potrzebne do osiągnięcia sukcesu w trakcie jej wdrażania usprawnień w firmach.

# Dla kogo?

Studia kierowane są do wszystkich osób zainteresowanych zwiększeniem kompetencji w zakresie doskonalenia procesów i polepszania wyników organizacji. Grupę docelową stanowią przede wszystkim specjaliści i inżynierowie zajmujący się wsparciem bądź optymalizacją procesów, a także kadra kierownicza średniego i wyższego szczebla. Studia dają również możliwość poszerzenia wiedzy i zdobycia bardzo poszukiwanych na rynku pracy umiejętności studentom studiów magisterskich.

# Co zyskujesz?

Intensywne, dobrze przygotowane, narzędziowe zajęcia z praktykami, na co dzień wdrażającymi Lean Management w dużych, międzynarodowych korporacjach.

Współpracę, dyskusje i szeroko zakrojony wspólny, grupowy projekt w rzeczywistości biznesowej, czyli Case Day.

Samodzielną pracę nad arkuszem A3 i projektem wdrożenia Lean Management przygotowywanym pod okiem specjalistów praktyków.

Solidne podstawy do samodzielnego wdrażania odchudzonego zarządzania w przedsiębiorstwach.

# Bezpłatne szkolenia

Uczestnikom naszych studiów podyplomowych dajemy możliwość uzyskania dodatkowych umiejętności przez uczestnictwo w bezpłatnych szkoleniach z różnych obszarów, np. psychologii, biznesu, marketingu i nowych technologii.

Szkolenia realizowane są w II semestrze. Szczegółowe informacje przekazywane są przez koordynatora kierunku.

# Program studiów

Program studiów podyplomowych na kierunku Lean Management w WSB w Poznaniu.



Liczba miesięcy nauki:  
**9**



Liczba godzin: **160**



Liczba zjazdów: **10**



Liczba semestrów: **2**

## FUNDAMENT LEAN MANAGEMENT (16 godz.)

Wartość dodana

Marnotrawstwo

Parametry procesu

Przepływ w procesach Paradoxs efektywności

Podstawy zarządzania wg Lean

Wprowadzenie do narzędzi Lean (5S, Standaryzacja, Zarządzanie wizualne)

## BUDOWANIE PROGRAMU KAIZEN W ORGANIZACJI (8 godz.)

Case Study Programu Kaizen w innych organizacjach,

Cel i założenia Programu Kaizen,

Tworzenie Programu Kaizen,

Wdrożenie Programu Kaizen,

System nagradzania pracowników,

Komunikacja Programu w organizacji,

Regulamin,

Doskonalenie Programu,

Dane zamieszczone w niniejszej karcie kierunku mają charakter wyłącznie informacyjny. Dane te nie stanowią oferty zawarcia umowy w rozumieniu art. 66 i nast. kodeksu cywilnego. Zgodnie z art. 160 ust. 3 ustawy z dnia 27 lipca 2005 roku Prawo o szkolnictwie wyższym, umowa między poznan a studentem zawierana jest w formie pisemnej.

Tworzenie planu działań usprawnienia obecnego programu Innowacji.

### **KAIZEN. CIĄGŁE DOSKONALENIE PROCESÓW (8 godz.)**

Czym jest Kaizen,  
SDCA vs. PDCA,  
Genchi Genbutsu – idź i zobacz,  
Zrozumienie problemu,  
Wizualizacja problemów,  
Lokalny pomiar wyników,  
Analizowanie obecnej sytuacji,  
Burza mózgów,  
Eksperymentowanie i refleksja,  
Organizacja warsztatów Kaizen.

### **ROZWÓJ KOMPETENCJI LIDERÓW Z WYKORZYSTANIEM METODY TWI (8 godz.)**

Historia TWI  
Potrzeby przełożonego  
Podstawowe moduły TWI  
Metoda przekazywania wiedzy  
Standaryzacja procesów  
Poprawny instruktaż stanowiskowy  
Jak działa arkusz podziału pracy  
Błędy w szkoleniu nowych pracowników  
Zarządzanie kompetencjami pracowników – Skill Matrix  
Harmonogram instruowania pracowników

### **SKUTECZNE ROZWIĄZYWANIE PROBLEMÓW (16 godz.)**

Koncepcja analizy przyczyn źródłowych  
Definiowanie problemu  
Opis stanu docelowego  
Analiza stanu obecnego  
Wskazywanie luk  
Pogłębiona analiza luk  
Definiowanie przyczyn źródłowych  
Generowanie rozwiązań  
Planowanie wdrożenia

### **HOSHIN KANRI (8 godz.)**

Wprowadzenie do przywództwa Lean,  
Tradycyjne przywództwo vs. Lean Leadership,  
Motywowanie zespołu,  
Komunikacja i relacje z pracownikami w projektach Lean,  
Skuteczne budowanie kultury Lean w organizacji.

### **PRACA STANDARYZOWANA (8 godz.)**

Cel wprowadzania standardów,  
Etapy standaryzacji,  
Arkusze pracy standaryzowanej,  
Instrukcja pracy,  
Zaangażowanie ludzi,  
Jak przeprowadzić standaryzację

### **SEMINARIUM (8 godz.)**

Prezentacja realizowanych projektów  
Wymiana doświadczeń z realizowanych projektów  
Hansei  
Najlepsze praktyki skutecznego działania

### **LEAN ANALYTICS (8 godz.)**

Podstawowe statystyki procesowe  
Zarządzanie za pomocą liczb, danych i faktów  
Podstawowe metody analizy danych  
Sposoby pozyskania danych z procesu  
Wizualizacja danych  
Interpretacje danych liczbowych – podstawowe wnioskowanie statystyczne

### **LEAN LEADERSHIP (8 godz.)**

Wprowadzenie do przywództwa Lean,  
Tradycyjne przywództwo vs. Lean Leadership,  
Motywowanie zespołu,  
Komunikacja i relacje z pracownikami w projektach Lean,  
Skuteczne budowanie kultury Lean w organizacji.

## **MAPOWANIE PROCESÓW – FLOWCHART I BPMN (8 godz.)**

Przepływ w procesach,  
Metody mapowania procesów (Flowchart, BPMN),  
Mapowanie Stanu Obecnego,  
Analiza luk w procesie,  
Diagnoza potencjałów,  
Projektowanie stanu przyszłego,  
Plan działań,  
Proste analizy ryzyka,  
Dobór odpowiedniej metody do procesu

## **TECHNIKI TWORZENIA CIĄGŁEGO PRZEPŁYWU W PROCESACH (8 godz.)**

Metoda Value Stream Mapping  
One Piece Flow  
Podstawowe parametry przepływu  
Case study  
Efektywność zasobów i przepływu

## **VISUAL MANAGEMENT I 5S (8 godz.)**

Wprowadzenie do narzędzia 5S  
Przedstawienie podstawowych etapów wdrożenia 5S  
Trudności przy wdrożeniu 5S  
Audytowanie obszarów objętych wdrożeniem 5S  
Organizacja miejsca pracy  
Podstawy zarządzania wizualnego

## **EFEKTYWNOŚĆ OSOBISTA MANAGERA – BYCIE LIDEREM LEAN NA CO DZIEŃ (8 godz.)**

Kaizen jako samorozwój  
Metody analizy własnej efektywności  
Skuteczność działań lidera  
Toolbox – metody organizacji zadań  
Zarządzanie czasem vs. Zarządzanie zadaniami

## **TECHNIKI ZWINNEGO ZARZĄDZANIA (8 godz.)**

Co to jest Agile i czym się charakteryzuje?  
Co odróżnia Agile od podejścia tradycyjnego?

Czy Agile można stosować tylko w IT?  
Role i obowiązki w podejściu Agile?  
Planowanie pracy i szacowanie przyrostu  
Kontrola czasu i kosztów  
Skalowanie Agile?

### **PROJEKTOWANIE USŁUG I PROCESÓW (8 godz.)**

Podejścia do projektowania usług i procesów  
Dlaczego w XXI wieku jest to istotna kompetencja  
Metody projektowania usług i procesów  
Koncepcja MVP  
Business Model Canvas

### **CASE DAY. DOSKONALENIE PROCESÓW (16 godz.)**

Knowledge sharing – podejście do doskonalenia procesów  
Doskonalenie technik prezentacji  
Przegląd projektów doskonalących z różnych branż  
Lessons learned – wyciągnięcie wniosków ze zrealizowanych projektów

### **forma zaliczenia**

#### **Zaliczenie jest 2 etapowe:**

I semestr kończy się przygotowanie formularza A3,  
II semestr kończy się przygotowaniem projektu optymalizacyjnego.

# **Wykładowcy**

### **Krzysztof Firlik**

Prezes zarządu i właściciel Perfectus Group sp. z o.o.

Ekspert Zarządzania Procesowego i Lean Management od ponad 12 lat wspierający Klientów w poprawie efektywności, budowaniu kultury firmy opartej o Lean czy wdrożeniach Zarządzania Procesowego. Wieloletnie doświadczenie współpracy z firmami różnej wielkości i większości branż pozwala mu na sprawną i skuteczną realizację projektów oraz zrozumienie potrzeb Klienta i specyfiki danej organizacji. Jest twórcą programów i gier szkoleniowych

Dane zamieszczone w niniejszej karcie kierunku mają charakter wyłącznie informacyjny. Dane te nie stanowią oferty zawarcia umowy w rozumieniu art. 66 i nast. kodeksu cywilnego. Zgodnie z art. 160 ust. 3 ustawy z dnia 27 lipca 2005 roku Prawo o szkolnictwie wyższym, umowa między poznaną a studentem zawierana jest w formie pisemnej.



oraz pasjonatem efektywności osobistej.

### **Bożena Kačíková Zaczek**

Bożena Maria Kačíková Zaczek

Konsultant i Trener skupiony na budowaniu kultury, adaptacyjnego procesu, szkoleń i usprawnianiu produkcji.

Pracownik firmy DMC management consulting s.r.o.

Certyfikowany Trener TWI Institute Poland i TWI Institute Central Europe

Ma wieloletnie doświadczenie w zakresie szkoleń i wdrażania metodologii Training Within Industry w Polsce, Czechach i na Słowacji oraz w przeprowadzaniu audytów w formie Mystery Employee.

Wspiera firmy w rozwoju poprzez szkolenia, projekty doskonalące, indywidualny coaching i przeprowadzaniu warsztatów praktycznych.

Wykładowca studiów podyplomowych Training Within Industry na uczelniach w Poznaniu i Warszawie.

Prywatnie: mama nastolatki, miłośniczka zwierząt, podróżowania i dobrego filmu.

Pracowała m.in. z takimi firmami jak: Ikano Industry, eobuwie.pl, Wago Elwag, Witzenmann

Robert Bosch, Welux, KIA, Kamax, Denso, Gestamp, Brembo, Erich Jeager, Sopo,

OP papírna, DS Smith, Iveco, Emerson, 3Shape, Coll Centrum, Preciosa

### **Rafał Lewandowski**

Rafał Lewandowski - ukończył studia na Uniwersytecie Mikołaja Kopernika w Toruniu, gdzie uzyskał tytuł magistra zarządzania procesami rozwojowymi oraz EMBA, jest Master Black Beltem metodologii Six Sigma, Coachem metody KANBAN, Audytorem, Certyfikowaniem Coachem oraz Certyfikowanym Trenerem. Specjalizuje się w budowaniu systemów jakości oraz prowadzeniu warsztatów i projektów z zastosowania narzędzi jakości, analizy procesowej, lean, six sigmy oraz doradztwie z zakresu zarządzania i metod optymalizacji obszarów produkcji i usług. W ramach rozwoju swoich kwalifikacji ukończył szereg specjalistycznych szkoleń rozwijających posiadaną już wiedzę oraz umiejętności trenera.

Doświadczenie zawodowe zdobywał pełniąc obowiązki, pełnomocnika ZSZJ, Pełnomocnika IATF, managera działu jakości, managera ryzyka, managera ds. ciągłego doskonalenia, moderatora FMEA, audytora w polskich i międzynarodowych firmach z branży elektromechanicznej, zbrojeniowej, motoryzacyjnej i usługowej oraz jako konsultant ds. Lean Management.

Do jego codziennych obowiązków należało zarządzanie różnorodnym zespołem projektującym jakość w procesach jak i monitorujących ich efekty oraz wspierających rozwiązywanie powstałych problemów, prowadzenie warsztatów i szkoleń dla członków kadry zarządzającej, liderów, operatorów, specjalistów oraz wdrażanie narzędzi Lean, KAIZEN począwszy od podstawowych narzędzi standaryzujących procesy, a skończywszy na projektowaniu kompletnego systemu zarządzania opartych na branżowych normach.

Dane zamieszczone w niniejszej karcie kierunku mają charakter wyłącznie informacyjny. Dane te nie stanowią oferty zawarcia umowy w rozumieniu art. 66 i nast. kodeksu cywilnego. Zgodnie z art. 160 ust. 3 ustawy z dnia 27 lipca 2005 roku Prawo o szkolnictwie wyższym, umowa między poznaniem a studentem zawierana jest w formie pisemnej.

Zrealizował kilkadziesiąt projektów wdrożeniowych dla firm działających w takich sektorach, jak: motoryzacja, przetwórstwo tworzyw sztucznych, FMCG, elektro-mechanicznych, logistyka, farmacja, badania kliniczne.

W ramach projektów doradczych i wdrożeniowych pracował i pracuje między innymi dla takich firm jak: Bydgoskie Zakłady Elektromechaniczne BELMA S.A., Frauenthal Automotiv, NEUCA, PRATIA, ACCEDIT, P.W. MEGA, PPU Patio, BELMA Narzędzia, Polska Grupa Zbrojeniowa, Farmada Transport, GLASPO, Rządowa Agencja Rezerw Strategicznych, TUV Rheinland Polska, VOLVO Polska, QUALITY Austria, Volkswagen Polska.

### **Dominika Płudowska**

Kierowniczka Działu Technologii w Ikano Industry Sp. z o.o, z blisko 10 letnim doświadczeniem z metodami, technikami i narzędziami Lean Manufacturing w przedsiębiorstwach produkcyjnych. Uszczuplanie i upraszczanie procesów to jej konik; w pracy lubi szukać niestandardowych rozwiązań dla wyzwań, pojawiających się w różnych obszarach działalności. Uczy się nowych rzeczy i chętnie uczy też innych. Wystąpiła na Otwartej Konferencji Lean, a także innych, bardziej kameralnych eventach w roli prelegentki. Od 3 lat moderatorka Design Thinking (współtworzyła m.in. raport "Kreatywna praca" z DTI), a od niecałego roku - również Service Designerka.

## **Partnerzy kierunku**



### **Special promotion for candidates.**

Nie czekaj, zapisz się online. Pierwsi korzystają najwięcej!

#### **Zapisując się do 2 września, zyskujesz 800 zł, dzięki:**

**400 zł** zniżki w czesnym rozliczanej przez cały okres studiów, proporcjonalnie do wybranego systemu ratalnego,

**400 zł** dzięki zwolnieniu z opłaty wpisowej.

Do 2 września  
czesne już od  
**207 zł** ~~230 zł~~  
miesięcznie

# Ceny dla kandydatów

## Studia to inwestycja, która się zwraca

Na Uniwersytecie WSB Merito szanujemy Twój czas i pieniądze, dlatego o finansach mówimy otwarcie. Nie mnożymy dodatkowych opłat, nie przemycamy małym druczkiem ukrytych kosztów. U nas wiesz dokładnie, za co płacisz.

Studia podyplomowe to inwestycja, która zwraca się już w ich trakcie, w postaci nowych umiejętności i kontaktów, które owocują w biznesie. Wybierz studia podyplomowe i przekonaj się na własnym przykładzie, jak inwestować w siebie, aby czerpać z tego korzyści teraz i w przyszłości.

## Baza Usług Rozwojowych

### BUR - Chcesz skorzystać z dofinansowania Bazy Usług Rozwojowych?

Sprawdź nasze usługi w BUR: [Wyszukiwarka usług - Baza Usług Rozwojowych - PARP](#)

DOWIEDZ SIĘ WIĘCEJ O BUR

## Niestacjonarne - Gwarantowane czesne stałe

	Rok nauki	Czesne
1 rata	1 rok	5900 zł 6300 zł

Dane zamieszczone w niniejszej karcie kierunku mają charakter wyłącznie informacyjny. Dane te nie stanowią oferty zawarcia umowy w rozumieniu art. 66 i nast. kodeksu cywilnego. Zgodnie z art. 160 ust. 3 ustawy z dnia 27 lipca 2005 roku Prawo o szkolnictwie wyższym, umowa między poznana a studentem zawierana jest w formie pisemnej.

	Rok nauki	Czesne
<b>2 raty</b>	<b>1 rok</b>	<b>3045 zł <del>3245 zł</del></b>

	Rok nauki	Czesne
<b>10 rat</b>	<b>1 rok</b>	<b>630 zł <del>670 zł</del></b>

	Rok nauki	Czesne
<b>12 rat</b>	<b>1 rok</b>	<b>531 zł <del>565 zł</del></b>

Dane zamieszczone w niniejszej karcie kierunku mają charakter wyłącznie informacyjny. Dane te nie stanowią oferty zawarcia umowy w rozumieniu art. 66 i nast. kodeksu cywilnego. Zgodnie z art. 160 ust. 3 ustawy z dnia 27 lipca 2005 roku Prawo o szkolnictwie wyższym, umowa między poznana a studentem zawierana jest w formie pisemnej.

# Ceny dla absolwentów WSB i WSB Merito

## Niestacjonarne - Gwarantowane czesne stałe

	Rok nauki	Czesne
<b>1 rata</b>	<b>1 rok</b>	<b>5700 zł <del>6300 zł</del></b>

	Rok nauki	Czesne
<b>2 raty</b>	<b>1 rok</b>	<b>2945 zł <del>3245 zł</del></b>

	Rok nauki	Czesne
<b>10 rat</b>	<b>1 rok</b>	<b>610 zł <del>670 zł</del></b>

	Rok nauki	Czesne
<b>12 rat</b>	<b>1 rok</b>	<b>515 zł <del>565 zł</del></b>

Dane zamieszczone w niniejszej karcie kierunku mają charakter wyłącznie informacyjny. Dane te nie stanowią oferty zawarcia umowy w rozumieniu art. 66 i nast. kodeksu cywilnego. Zgodnie z art. 160 ust. 3 ustawy z dnia 27 lipca 2005 roku Prawo o szkolnictwie wyższym, umowa między poznaniem a studentem zawierana jest w formie pisemnej.