

# Zarządzanie

- Kierunek - studia II stopnia

Hybrydowe Online OD MARCA Studia magisterskie

## Co zyskujesz studiując zarządzanie na Uniwersytecie WSB Merito?

**Forma studiów:** niestacjonarna

**Sposób realizacji:** hybrydowy.

**W formie niestacjonarnej** z wykładowcą oraz koleżankami i kolegami z grupy spotykasz się zdalnie lub w salach wykładowych, na zajęciach prowadzonych w weekendy. Podczas trzech ostatnich semestrów realizujesz seminaria dyplomowe, których formę i termin realizacji promotor ustali po pierwszym spotkaniu z grupą.

Studia na tym kierunku realizujesz **w sposób hybrydowy oraz online.**

### Studia hybrydowe są realizowane:

- **zdalnie** (uczestnicząc w zajęciach online na platformie MS Teams oraz przyswajając wiedzę samodzielnie, przy pomocy materiałów zamieszczonych na platformie Moodle),
- lub **w salach wykładowych.**

W czasie jednego dnia odbywają się tylko zajęcia online albo tylko zajęcia na uczelni.

### Studia online:

- Zajęcia realizujesz głównie w oparciu o materiały zamieszczone na **platformie Moodle**, dzięki której masz dostęp do niezbędnych materiałów, z wykorzystaniem metod i technik kształcenia na odległość. W nauce pomogą Ci także quizy, zadania, testy i projekt y. Z innymi studentami spotkasz się 2-3 razy w ciągu semestru na zajęciach na uczelni. Udział w tych zajęciach jest obowiązkowy.
- Studiujesz zgodnie z harmonogramem semestru, który wskaże Ci przedmioty (kursy) do zrealizowania i zaliczenia w określonym terminie.

Dane zamieszczone w niniejszej karcie kierunku mają charakter wyłącznie informacyjny. Dane te nie stanowią oferty zawarcia umowy w rozumieniu art. 66 i nast. kodeksu cywilnego. Zgodnie z art. 160 ust. 3 ustawy z dnia 27 lipca 2005 roku Prawo o szkolnictwie wyższym, umowa między szczecin a studentem zawierana jest w formie pisemnej.



- Zaliczenia i egzaminy odbywają we wskazanym terminie. Wszystkie egzaminy semestralne realizowane są w ustalonym terminie w salach Uniwersytetu WSB Merito.
  
- Studiując na Uniwersytecie WSB Merito możesz uczestniczyć w działaniach Koła Naukowego Synergia, które zgłębia wiedzę z obszarów finansów.  
Głównym celem Koła Naukowego Synergia jest poszerzanie wiedzy z zakresu finansów i bankowości z uwzględnieniem dokonującej się integracji w ramach Unii Europejskiej oraz procesu globalizacji na świecie, ciekawostki o branży, możliwości zatrudnienia.
  
- Instytucje Lewiatan oraz ZARR to partnerzy biznesowi kierunku, który pomagają w kształceniu nowych menadżerów.  
Celem działania Zachodniopomorskiej Agencji Rozwoju Regionalnego jest udział w realizacji zadań zawartych w programach rozwoju gospodarki, polegających głównie na działalności informacyjnej, szkoleniowej, promocyjnej i doradczej, dlatego też Agencja świadczy usługi z zakresu doradztwa i szkoleń.
  
- Na Uniwersytecie WSB Merito w ramach zajęć odbywają się spotkania z przedstawicielami firm.  
Podstawowym celem Związku Pracodawców Pomorza Zachodniego Lewiatan jest prowadzenie działań na rzecz rozwoju rynku pracy i przeciwdziałania bezrobociu. W ramach swojej działalności Lewiatan organizuje wiele szkoleń, warsztatów oraz spotkań z VIP-ami.

Na kierunku **Zarządzanie** zapoznasz się z następującym oprogramowaniem:

- **SAP (HANA/S lub BusinessOne)** - oprogramowanie ERP do kompleksowego zarządzania przedsiębiorstwem,
  
- **MS Power BI, Tableau** - oprogramowanie do analizowania i wizualizacji danych, szczególnie dużych zbiorów.

Ponadto masz również dostęp do narzędzi takich jak: **Statistica** oraz **Excel**.



Koło naukowe "Lidea"



Dodatkowe certyfikaty



Tytuł magistra

## Czego nauczysz się w trakcie studiów?

Nawiązywać i utrzymywać kontakty interpersonalne w sytuacjach wynikających z zarządzania przedsiębiorstwem.

- Opracowywać plany przepływów finansowych w firmach i zarządzać nimi.

- Stosować controlling i projektować struktury organizacyjne.

Budować strategie generalne przedsiębiorstw oraz strategie funkcjonalne, np.: marketingowe czy kadrowe.

## Zobacz specjalności na tym kierunku

**Analiza i prezentacja danych biznesowych - Business Intelligence (BI)**

Hybrydowe OD MARCA

od 466 zł 500-zł

**Najniższa cena  
z ostatnich 30  
dni: 466 zł**

**Menedżer HR**

Hybrydowe OD MARCA

od 466 zł 500-zł

**Najniższa cena  
z ostatnich 30  
dni: 466 zł**



**Psychologia w zarządzaniu**

Hybrydowe OD MARCA

od 466 zł 500-zł

**Najniższa cena  
z ostatnich 30  
dni: 466 zł**

**Zarządzanie i marketing**

Hybrydowe OD MARCA

od 466 zł 500-zł

**Najniższa cena  
z ostatnich 30  
dni: 466 zł**

**Zarządzanie nowoczesnymi usługami biznesowymi - studia online**

Online DOFINANSOWANE OD MARCA

od 466 zł 500-zł

**Najniższa cena  
z ostatnich 30  
dni: 466 zł**

**Zarządzanie projektem – Junior Project Manager - studia online**

Online DOFINANSOWANE OD MARCA

od 466 zł 500-zł

**Najniższa cena  
z ostatnich 30  
dni: 466 zł**

**Zarządzanie przedsiębiorstwem**

Hybrydowe OD MARCA

od 466 zł 500-zł

**Najniższa cena  
z ostatnich 30  
dni: 466 zł**

**Zarządzanie w administracji**

Hybrydowe OD MARCA

od 466 zł 500-zł

**Najniższa cena**



**z ostatnich 30  
dni: 466 zł**

## **Program studiów**

### **Przedmioty kształcenia ogólnego:**

- Gra kierownicza
- Metody ilościowe
- Zarządzanie procesami
- Psychologia zarządzania
- Podstawy zarządzania
- BHP
- Metodologia badań naukowych
- Zarządzanie strategiczne
- Prognozowanie ekonomiczne
- Koncepcje zarządzania
- Zarządzanie technologią
- Język obcy
- Zarządzanie zmianą
- Społeczna odpowiedzialność biznesu
- Przedmioty specjalnościowe
- Seminarium magisterskie

- Praktyka zawodowa 480h

[Szczegółowy program studiów na stronie BIP.](#)

## Wykładowcy

### **Prof. dr hab. Stanisław Flejterski**

Wykładowca na Uniwersytecie WSB Merito Szczecin, prof. zwyczajny, dyscyplina – ekonomia i finanse, specjalizacja – finanse. Doświadczenie w praktyce gospodarczej: 9 lat pracy w bankach komercyjnych (menedżer w latach 1991-1999), pełnienie funkcji przewodniczącego rad nadzorczych komunalnych instytucji parabankowych (funduszu pożyczkowego i funduszu poręczeniowego), consulting finansowy i doradztwo na rzecz firm, raporty i ekspertyzy, udział (ekspert kluczowy) w opracowaniu Strategii Rozwoju Szczecina, od kwietnia 2020 roku – wiceprzewodniczący rady nadzorczej spółki akcyjnej (ogólnopolska instytucja finansowa). Autor wielu książek i artykułów z zakresu ekonomii, metodologii, finansów i bankowości. Aktywnie współpracuje z zagranicą: staże naukowe w Szwajcarii (Zurych), Holandii (Amsterdam) i w Niemczech (m.in. Berlin), praktyka bankowa we Włoszech (Rzym), pobyty studialne w USA (Nowy Jork, Filadelfia) wykłady gościnne w Niemczech (Flensburg, Berlin, Heilbronn), we Włoszech (Florencja), w Meksyku (Celaya), w Turcji (Stambuł) i w Indonezji (Malang), udział w wielu konferencjach krajowych i międzynarodowych. W latach 2007-2023 i 2024-2027 - członek Komitetu Nauk o Finansach PAN, członek redakcji i rad naukowych kilku czasopism naukowych, autor wielu tekstów popularnonaukowych i publicystycznych (eseje, felietony, wywiady, podcast etc.)

### **dr Rafał Koczkodaj**

Doktor nauk ekonomicznych w specjalności Bankowość i Badania Operacyjne. Jest wykładowcą studiów MBA na Uniwersytecie WSB Merito Szczecin, gdzie prowadzi moduł Systemy Wspomagania Decyzyjnego. Doświadczenie praktyczne zdobył dzięki ponad 20-letniej pracy w systemie bankowym, również na stanowiskach menedżerskich, jako dyrektor oddziału czy dyrektor Centrum Bankowości dla Firm w Banku Pekao SA. Dodatkowo w ramach współpracy z firmami doradczymi opracowywał analizy finansowe dla firm oraz brał udział w opracowaniu studiów wykonalności projektów inwestycyjnych dla jednostek samorządu terytorialnego w ramach pozyskiwania środków z Unii Europejskiej. Studia doktoranckie z ekonomii ukończył na Uniwersytecie Szczecińskim. Specjalizuje się w zakresie: Bankowości, Rynków Finansowych oraz Metod Ilościowych w Ekonomii.

### **dr Marek Czyż**

Doktor nauk ekonomicznych. Od wielu lat wykładowca na Uniwersytecie WSB Merito Szczecin. Obecnie jest członkiem zarządu i dyrektorem finansowym w Europa Systems Sp. z o.o. Wcześniej przez 6 lat pełnił funkcję wiceprezesa zarządu ds. finansowych w Grupie Azoty Polyolefins S.A., gdzie był odpowiedzialny m.in. za pozyskanie finansowania

Dane zamieszczone w niniejszej karcie kierunku mają charakter wyłącznie informacyjny. Dane te nie stanowią oferty zawarcia umowy w rozumieniu art. 66 i nast. kodeksu cywilnego. Zgodnie z art. 160 ust. 3 ustawy z dnia 27 lipca 2005 roku Prawo o szkolnictwie wyższym, umowa między szczecin a studentem zawierana jest w formie pisemnej.

dla projektu budowy fabryki polipropylenu w Policach o budżecie 1,5 mld EUR. W przeszłości pełnił też funkcję zastępcy dyrektora ds. ekonomicznych w Wielospecjalistycznym Szpitalu Wojewódzkim w Gorzowie Wlkp. Sp. z o.o. Wiedzę praktyczną nabywał również jako pracownik międzynarodowej firmy audytorskiej, banku komercyjnego, a także właściciel prywatnych biznesów. Studia magisterskie z finansów i bankowości ukończył na Uniwersytecie Szczecińskim, gdzie następnie obronił pracę doktorską z dziedziny marketingu usług. Obecnie specjalizuje się naukowo w zakresie finansów przedsiębiorstw i analizy finansowej. Uczestnik i referent na wielu konferencjach naukowych z dziedziny finansów przedsiębiorstw. Autor licznych publikacji z tego zakresu. Zainteresowania: kolarstwo szosowe, astrofotografia i smart home.

### **dr Magdalena Sztukiel**

Doktor nauk ekonomicznych. Praca doktorska pt.: „Konkurencyjność polskich stoczni remontowych”. Specjalizuje się w: zarządzaniu strategicznym ze szczególnym uwzględnieniem analizy strategicznej przedsiębiorstw, zarządzaniu zespołami (zarządzaniu talentami) oraz zarządzaniu zmianą. Wykładowca studiów podyplomowych. Wieloletni praktyk biznesu: doświadczenie w zakresie wdrażania strategii dla spółki skarbu państwa (branża chemiczna), pomocy publicznej (szczególnie pomocy na ratowanie przedsiębiorstwa), kontroli wdrażania strategii. Posiada wieloletnie doświadczenie w zakresie pisania wniosków o dofinansowanie oraz wdrażania projektów unijnych. Ekspert oceny wyników w Programie Operacyjnym Kapitał Ludzki. Autor wielu strategii dedykowanych dla przedsiębiorstw z grupy małych i średnich, wniosków o dofinansowanie, publikacji w obszarze zarządzania, konkurencyjności przedsiębiorstw. Ekspert w obszarze wdrażania strategii, analizy strategicznej przedsiębiorstwa, pomocy publicznej, zarządzania zmianą, funduszy unijnych. Trener z zakresu: zarządzania strategicznego, zarządzania zmianą, zarządzania zespołami, funduszy unijnych, szczególnie: metodologii przygotowania wniosku o dofinansowanie, rozliczania projektu, kontroli strategicznej, ewaluacji. Współpracuje z przedsiębiorstwami, instytucjami szkoleniowymi, agencją pracy.

### **dr Włodzimierz Zasadzki**

Doktor nauk ekonomicznych i wieloletnim wykładowca szkół wyższych. Członek rad nadzorczych i zarządów, w tym również spółek giełdowych. Od 2008 r. związany z Uniwersytetem WSB Merito Szczecin. Jest autorem ponad 40 publikacji naukowych i ponad 30 opracowań konsultingowych na rzecz przedsiębiorstw oraz instytucji rządowych i samorządowych. Od wielu lat związany również z praktyką gospodarczą, na takich stanowiskach jak m.in.: Burmistrz Międzyzdrojów, Skarbnik Powiatu Kamieńskiego.

### **dr Grażyna Gołębiowska**

Doktor nauk ekonomicznych. Współpracuje z Uniwersytetem WSB Merito Szczecin i prowadzi zajęcia z zarządzania, zarządzania zasobami ludzkimi, nauki o organizacji i zachowań organizacyjnych. Jest wieloletnim wykładowcą i promotorem prac dyplomowych (licencjackich i magisterskich). Doświadczenie zdobywała, pracując jako wykładowca w wielu uczelniach niepublicznych oraz publicznych w Szczecinie, m.in. na Politechnice Szczecińskiej oraz Uniwersytecie Szczecińskim, a także w instytucjach kształcenia podyplomowego. Doświadczenie praktyczne

Dane zamieszczone w niniejszej karcie kierunku mają charakter wyłącznie informacyjny. Dane te nie stanowią oferty zawarcia umowy w rozumieniu art. 66 i nast. kodeksu cywilnego. Zgodnie z art. 160 ust. 3 ustawy z dnia 27 lipca 2005 roku Prawo o szkolnictwie wyższym, umowa między szczecin a studentem zawierana jest w formie pisemnej.

uzyskała na stażu przemysłowym w Szczecińskiej Stoczni Remontowej „Gryfia”.

współautor podręczników akademickich takich jak: „Przedsiębiorstwo turystyczne w gospodarce wolnorynkowej” (UEP Poznań), „Kompendium wiedzy o turystyce” (PWN Warszawa) czy „Turystyka w badaniach ekonomicznych” (PWN Warszawa). Uczestnik licznych programów międzynarodowych oraz członek Komitetów Naukowych wielu konferencji. Autor publikacji w czasopismach branżowych, recenzent i redaktor licznych wydań naukowych. Twórca cyklicznej konferencji „Gremium Ekspertów Turystyki”.

## Partnerzy kierunku



Business Club Szczecin

### Special promotion for candidates.

**Nie czekaj, zapisz się online. Pierwsi korzystają najwięcej!**

**Zapisując się do 30 stycznia, zyskujesz:**

**800 zł dzięki zniżce w czesnym**, która na studiach II stopnia

- rozliczana jest przez cały okres studiów, obniżając proporcjonalnie każdą kolejną ratę czesnego.

Dodatkowo jesteś zwolniony(-na) z opłaty wpisowej w wysokości 85

- zł.

do 30 stycznia  
czesne już od  
**396 zł** ~~430 zł~~  
miesięcznie

**Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 396 zł**



# Ceny dla kandydatów

## Czesne równe

Wybierając ten system, płatności cena katalogowa przez cały okres studiów będzie taka sama. Jeśli korzystasz z promocji, to przysługującą Ci zniżkę rozliczamy w toku studiów.

## Czesne stopniowane

Płacisz niższe raty na pierwszym roku. W ciągu następnych lat opłata stopniowo wzrasta. Jeśli korzystasz z promocji, to przysługującą Ci zniżkę rozliczamy w toku studiów.

## Elastyczny system opłat

Sam decydujesz, w ilu ratach będziesz opłacać czesne (1, 2, 10 czy w 12). Pozwoli Ci to efektywniej zarządzać swoim budżetem. Zwróć uwagę jednak, że na II roku studiów magisterskich, płatność możliwa jest do rozłożenia na maksymalnie 10 rat.

## Stypendia i dodatkowe zniżki

Pamiętaj także, że w WSB Merito możesz ubiegać się zarówno o takie same stypendia, jakie otrzymują studenci uczelni publicznych, jak również unikalne dla studentów WSB Merito, które fundujemy ze środków własnych uczelni. To sposób na realne obniżenie czesnego.

[Sprawdź, z jakich stypendiów i dodatkowych zniżek możesz skorzystać.](#)

**Niestacjonarne - Gwarantowane czesne stopniowane**

	Rok nauki	Czesne
<b>1 rata</b>	<b>1 rok</b>	<b>5150 zł 5550-zł</b>
	<b>2 rok</b>	<b>7650 zł 8050-zł</b>

	Rok nauki	Czesne
<b>2 raty</b>	<b>1 rok</b>	<b>2660 zł 2860-zł</b>
	<b>2 rok</b>	<b>3945 zł 4145-zł</b>

	Rok nauki	Czesne
<b>10 rat</b>	<b>1 rok</b>	<b>550 zł 590-zł</b>
	<b>2 rok</b>	<b>815 zł 855-zł</b>

	Rok nauki	Czesne
<b>12 rat</b>	<b>1 rok</b>	<b>466 zł 500-zł</b>
	<b>2 rok</b>	<b>815 zł 855-zł (10 rat)</b>

**Niestacjonarne - Gwarantowane czesne stałe**

Rok nauki	Czesne
-----------	--------



<b>1 rata</b>	<b>1 rok</b>	<b>6150 zł <del>6550 zł</del></b>
	<b>2 rok</b>	<b>6150 zł <del>6550 zł</del></b>

	Rok nauki	Czesne
<b>2 raty</b>	<b>1 rok</b>	<b>3175 zł <del>3375 zł</del></b>
	<b>2 rok</b>	<b>3175 zł <del>3375 zł</del></b>

	Rok nauki	Czesne
<b>10 rat</b>	<b>1 rok</b>	<b>655 zł <del>695 zł</del></b>
	<b>2 rok</b>	<b>655 zł <del>695 zł</del></b>

	Rok nauki	Czesne
<b>12 rat</b>	<b>1 rok</b>	<b>556 zł <del>590 zł</del></b>
	<b>2 rok</b>	<b>655 zł <del>695 zł</del> (10 rat)</b>

# Ceny dla absolwentów WSB i WSB Merito

## Niestacjonarne - Gwarantowane czesne stopniowane

	Rok nauki	Czesne
<b>1 rata</b>	<b>1 rok</b>	<b>4950 zł 5550-zł</b>
	<b>2 rok</b>	<b>7450 zł 8050-zł</b>

	Rok nauki	Czesne
<b>2 raty</b>	<b>1 rok</b>	<b>2560 zł 2860-zł</b>
	<b>2 rok</b>	<b>3845 zł 4145-zł</b>

	Rok nauki	Czesne
<b>10 rat</b>	<b>1 rok</b>	<b>530 zł 590-zł</b>
	<b>2 rok</b>	<b>795 zł 855-zł</b>

	Rok nauki	Czesne
<b>12 rat</b>	<b>1 rok</b>	<b>450 zł 500-zł</b>
	<b>2 rok</b>	<b>795 zł 855-zł (10 rat)</b>

**Niestacjonarne - Gwarantowane czesne stałe**

	Rok nauki	Czesne
<b>1 rata</b>	<b>1 rok</b>	<b>5950 zł 6550-zł</b>
	<b>2 rok</b>	<b>5950 zł 6550-zł</b>

	Rok nauki	Czesne
<b>2 raty</b>	<b>1 rok</b>	<b>3075 zł 3375-zł</b>
	<b>2 rok</b>	<b>3075 zł 3375-zł</b>

	Rok nauki	Czesne
<b>10 rat</b>	<b>1 rok</b>	<b>635 zł 695-zł</b>
	<b>2 rok</b>	<b>635 zł 695-zł</b>

	Rok nauki	Czesne
<b>12 rat</b>	<b>1 rok</b>	<b>540 zł 590-zł</b>
	<b>2 rok</b>	<b>635 zł 695-zł (10 rat)</b>

# Ceny dla kandydatów z zagranicy

## Opłata rekrutacyjna

Kandydatów z zagranicy, niestudujących na zasadach dotyczących obywateli polskich, obowiązuje bezzwrotna opłata rekrutacyjna w wysokości 400 zł.

## Niestacjonarne - Gwarantowane czesne stałe

	Rok nauki	Czesne
<b>1 rata</b>	<b>1 rok</b>	<b>6150 zł <del>6550 zł</del></b>
	<b>2 rok</b>	<b>6150 zł <del>6550 zł</del></b>

	Rok nauki	Czesne
<b>2 raty</b>	<b>1 rok</b>	<b>3175 zł <del>3375 zł</del></b>
	<b>2 rok</b>	<b>3175 zł <del>3375 zł</del></b>

	Rok nauki	Czesne
<b>10 rat</b>	<b>1 rok</b>	<b>655 zł <del>695 zł</del></b>
	<b>2 rok</b>	<b>655 zł <del>695 zł</del></b>

Dane zamieszczone w niniejszej karcie kierunku mają charakter wyłącznie informacyjny. Dane te nie stanowią oferty zawarcia umowy w rozumieniu art. 66 i nast. kodeksu cywilnego. Zgodnie z art. 160 ust. 3 ustawy z dnia 27 lipca 2005 roku Prawo o szkolnictwie wyższym, umowa między szczecin a studentem zawierana jest w formie pisemnej.



	Rok nauki	Czesne
<b>12 rat</b>	<b>1 rok</b>	<b>556 zł 590-zł</b>
	<b>2 rok</b>	<b>655 zł 695-zł (10 rat)</b>