

# Controlling

- Kierunek - studia podyplomowe

Hybrydowe 2 semestry **OD PAŹDZIERNIKA**

## Opis kierunku



**Gwarantujemy pełną zgodność z przepisami prawa i najwyższe standardy edukacyjne.**

Właściwy system zarządzania to klucz do sukcesu firmy, który pozwoli uniknąć poważnych błędów oraz dążyć do rozwoju przedsiębiorstwa w niestabilnym otoczeniu gospodarczym. W przypadku braku doświadczenia przedsiębiorców lub dużych firm może to nie wystarczyć. Dlatego standardem staje się controlling w przedsiębiorstwie. Controlling jako system wspierający zarządzanie dostarcza instrumentów, które pozwalają ograniczać ryzyko, zwiększyć efektywność i skuteczność działania jednostek gospodarczych, a przez to odnosić sukcesy biznesowe oraz osiągnąć przewagę nad otoczeniem.

### **Studia realizowane w formie niestacjonarnej (hybrydowej).**

Nową wiedzę i umiejętności zdobywasz, dzięki zajęciom realizowanym po części w salach wykładowych, a po części w formie online na platformie MS Teams, zgodnie z ustalonym harmonogramem zjazdów.

## Co zyskujesz?

Zdobyta wiedza stanie się inspiracją do poszukiwania efektywnych rozwiązań controllingowych. Pozwoli ona praktycznie realizować w firmie proces controllingu poprzez wybór właściwych narzędzi służących planowaniu i kontroli procesów oraz koordynacji i optymalizacji podejmowanych działań.

Nabędziesz praktyczne umiejętności posługiwania się narzędziami wspomagającymi procesy planowania, kontroli, analiz i raportowania biznesowego.

Poznasz nowoczesne metody i techniki umożliwiające budowę i rozwój systemu controllingu w

Dane zamieszczone w niniejszej karcie kierunku mają charakter wyłącznie informacyjny. Dane te nie stanowią oferty zawarcia umowy w rozumieniu art. 66 i nast. kodeksu cywilnego. Zgodnie z art. 160 ust. 3 ustawy z dnia 27 lipca 2005 roku Prawo o szkolnictwie wyższym, umowa między wrocław a studentem zawierana jest w formie pisemnej.

przedsiębiorstwie.

Zdobędziesz wiedzę na temat wykładni prawa podatkowego, która polega na ustaleniu właściwego ich rozumienia, przypisaniu im odpowiedniego znaczenia, bądź wyznaczeniu ich zakresu.

Masz możliwość nie tylko zdobycia wiedzy z zakresu controllingu, ale również wymiany doświadczeń zawodowych w gronie osób pracujących w innych firmach.

Dzięki grze biznesowej, w której będziesz brał udział w ramach zajęć, rozwiniesz swoje zdolności zarządzania firmą w warunkach niepewności, ryzyka i konkurencji.

Zajęcia prowadzone są przez praktyków w formie wykładów, które uzupełniane są ćwiczeniami, warsztatami oraz case study.

## Dla kogo?

Studia skierowane są dla osób pracujących lub zamierzających pracować w działach ekonomiczno-finansowych uczestniczących w procesach zarządzania lub te procesy wspierające.

Ponadto studia przeznaczone są dla właścicieli przedsiębiorstw, dyrektorów ekonomiczno-finansowych, głównych księgowych, kierowników wszystkich szczebli zarządzania, specjalistów ds. controllingu oraz dla osób, które w przyszłości chciałyby zajmować podobne stanowiska.

## Dokument ukończenia studiów

Jako absolwent naszej uczelni otrzymasz świadectwo ukończenia studiów podyplomowych zgodnie z przepisami, jakie zostały określone przez Ministerstwo Edukacji i Nauki.

## Bezpłatne szkolenia biznesowe

Uczestnikom naszych studiów podyplomowych i naszym absolwentom dajemy możliwość uzyskania dodatkowych kwalifikacji przez uczestnictwo w **4 bezpłatnych szkoleniach biznesowych** (tematyka szkoleń podawana jest w II semestrze).

Dane zamieszczone w niniejszej karcie kierunku mają charakter wyłącznie informacyjny. Dane te nie stanowią oferty zawarcia umowy w rozumieniu art. 66 i nast. kodeksu cywilnego. Zgodnie z art. 160 ust. 3 ustawy z dnia 27 lipca 2005 roku Prawo o szkolnictwie wyższym, umowa między wrocław a studentem zawierana jest w formie pisemnej.

Udział w szkoleniach potwierdzany jest certyfikatami, które wydawane są wraz ze świadectwem ukończenia studiów podyplomowych. Szkolenia realizowane są zazwyczaj w wybrany weekend majowy.

SPRAWDŹ SZCZEGÓŁY

## Zasady rekrutacji

Pamiętaj, że studia podyplomowe możesz zacząć, jeśli masz wykształcenie wyższe (licencjackie, inżynierskie lub magisterskie). **Oznacza to, że nie musisz posiadać dyplomu magistra i już po studiach I stopnia możesz zacząć studia podyplomowe.** O przyjęciu na studia decyduje kolejność zgłoszeń oraz konieczność złożenia kompletu dokumentów i spełnienia wymogów wynikających z zasad rekrutacji.

Pierwszym krokiem do zapisów na studia jest wypełnienie **internetowego formularza rekrutacyjnego**.

Zachęcamy do zapoznania się ze stroną zasad rekrutacji, na której krok po kroku przeprowadzimy Cię przez formularz rekrutacyjny. Na stronie znajdziesz też regulaminy oraz wzory dokumentów do druku.

ZAPOZNAJ SIĘ Z ZASADAMI REKRUTACJI

Zastrzegamy sobie prawo do nieuruchomienia kierunku w przypadku niewystarczającej ilości zgłoszeń.

"

Od kilku lat zawodowo zajmuję się budżetowaniem oraz rachunkiem kosztów, dlatego studia na kierunku controlling pozwoliły mi poszerzyć moje kompetencje w tej dziedzinie. Jestem zadowolona z poziomu zajęć oraz podejścia prowadzących. Pozytywnie zaskoczyła mnie także zawartość merytoryczna programu. Liczę, że to w przyszłości pozwoli mi znaleźć satysfakcjonującą pracę.

"

Dane zamieszczone w niniejszej karcie kierunku mają charakter wyłącznie informacyjny. Dane te nie stanowią oferty zawarcia umowy w rozumieniu art. 66 i nast. kodeksu cywilnego. Zgodnie z art. 160 ust. 3 ustawy z dnia 27 lipca 2005 roku Prawo o szkolnictwie wyższym, umowa między wrocław a studentem zawierana jest w formie pisemnej.

## Małgorzata Baran

Absolwentka WSB (obecnie Uniwersytet WSB Merito)

"

To dobre opinie o WSB (obecnie Uniwersytecie WSB Merito) zdecydowały o tym, że rozpocząłem studia podyplomowe w tej uczelni. Sam szybko przekonałem się, że dogodny dojazd do kampusu, dobry kontakt z Działem Studiów Podyplomowych oraz sprawnie działający system informowania uczestników studiów o płatnościach to prawda. Dlatego nie żałuję swojego wyboru i mógłbym polecić uczelnię znajomym. Controlling to źródło wiedzy na temat funkcjonowania firmy, pozyskiwania finansowania, czy też prawa handlowego. Liczę, że pomoże mi w przyszłości w założeniu własnego biznesu.

"

## Radosław Tabisz

Absolwent WSB (obecnie Uniwersytet WSB Merito)

# Program studiów

Program studiów podyplomowych na kierunku controlling na Uniwersytecie WSB Merito we Wrocławiu (XIX edycja).  
Studia realizowane w sposób hybrydowy.

Zajęcia w murach uczelni - 128 godz.

Zajęcia zdalne - 48 godz.



Liczba miesięcy nauki:

**9**



Liczba godzin: **160**



Liczba zjazdów: **10**



Liczba semestrów: **2**

## Prawo gospodarcze (8 godz.)

Elementy prawa cywilnego

Kodeks spółek handlowych

Pojęcie i rodzaje działalności gospodarczej

Dane zamieszczone w niniejszej karcie kierunku mają charakter wyłącznie informacyjny. Dane te nie stanowią oferty zawarcia umowy w rozumieniu art. 66 i nast. kodeksu cywilnego. Zgodnie z art. 160 ust. 3 ustawy z dnia 27 lipca 2005 roku Prawo o szkolnictwie wyższym, umowa między wrocław a studentem zawierana jest w formie pisemnej.

## **Postępowanie oraz kontrola podatkowa (8 godz.)**

### **Moduł realizowany online.**

Przepisy ogólne (zakres stosowania, podstawowe pojęcia)

Organy podatkowe i ich właściwość (kompetencje organów podatkowych, interpretacje prawa podatkowego, właściwość organów podatkowych)

Postępowanie podatkowe (zasady ogólne, wyłączenia, strona, załatwianie spraw, doręczenia, przywrócenia terminu, wszczęcie postępowania, protokoły i adnotacje, udostępnianie akt, dowody, decyzje, odwołania, zażalenia)

## **Strategie finansowania działalności gospodarczej (8 godz.)**

### **Moduł realizowany online.**

Rodzaje źródeł finansowania przedsięwzięć gospodarczych

Charakterystyka wybranych źródeł finansowania działalności gospodarczej – studia przypadków

Finansowanie własne (wkłady wspólników, emisje akcji, private equity, venture capital)

Finansowanie obce (kredyty bankowe (obrotowe i inwestycyjne), kredyty kupieckie, leasing, papiery dłużne, faktoring, forfaiting, franchising, sekurytyzacja aktywów)

## **Rachunkowość finansowa (8 godz.)**

### **Moduł realizowany online.**

Rola i znaczenie rachunkowości

Zasady rachunkowości finansowej

Operacje gospodarcze i ich ujęcie w rachunkowości

Ewidencja wybranych operacji gospodarczych

Plan kont przedsiębiorstwa

## **Standardy sprawozdawczości finansowej (8 godz.)**

Zasady sporządzania sprawozdań finansowych (bilans, rachunek zysków i strat, sprawozdanie z przepływu środków pieniężnych, zestawienie zmian w kapitale własnym, informacja dodatkowa)

Międzynarodowe standardy rachunkowości (MSR, MSSF)

## **Rachunkowość zarządcza (8 godz.)**

### **Moduł realizowany online.**

Istota i klasyfikacja kosztów

Koszty w procesach decyzyjnych

Analiza prognozy rentowności

### **Modele rachunku kosztów i przychodów (8 godz.)**

Tradycyjne systemy rachunku kosztów i wyników  
Rachunek kosztów pełnych  
Struktura i przepływ kosztów pełnych  
Rachunek kosztów zmiennych  
Wielostopniowy i wieloblokowy rachunek przychodowo-kosztowy  
ABC (rachunek kosztów działań)  
Rachunek kosztów docelowych  
Rachunek czynników produkcji

### **Analiza finansowa (16 godz.)**

#### **Moduł realizowany online.**

Źródła informacji wykorzystywanych w ramach analizy finansowej  
Wstępna analiza sprawozdania finansowego  
Wskaźnikowa analiza kondycji finansowej  
Badanie płynności finansowej  
Ocena sprawności działania (wskaźniki rotacji)  
Wskaźniki zadłużenia  
Wskaźniki rentowności  
Model Altmana  
Praktyczne zastosowanie narzędzi analizy finansowej na przykładach sprawozdań wybranych spółek

### **Wprowadzenie do controllingu (8 godz.)**

Czym jest controlling i jak wdrożyć w organizacji system informacji zarządczej  
Typy controllingu, organizacje controllingu, elementy składowe controllingu, instrumentarium controllingowe

### **Dostarczanie zadań PPP (planowanie i przygotowanie działań) (8 godz.)**

Procesy produkcji w przedsiębiorstwie  
Sterowanie przebiegiem produkcji  
Techniczne przygotowanie produkcji

## **Budżetowanie kapitałowe (8 godz.)**

Inwestowanie jako element strategii firmy  
Fazy projektu inwestycyjnego  
Warianty realizacji inwestycji  
Szacowanie przepływów pieniężnych inwestycji  
Parametry analizy opłacalności  
Metody uwzględniania ryzyka  
Analiza wrażliwości  
Inżynieria finansowa (m. in. kontrakty terminowe, opcje, venture capital itp.)

## **Budżetowanie operacyjne w przedsiębiorstwie (16 godz.)**

Istota, funkcje i etapy budżetowania  
Rodzaje budżetu  
Metody budżetowania  
Struktura budżetu głównego  
Monitorowanie realizacji budżetu  
Analiza odchyleń

## **Systemy informatyczne wspomagające controlling w przedsiębiorstwie SAP - CO (16 godz.)**

Rodzaje systemów informatycznych wspomagających zarządzanie  
Kryteria oceny systemów informatycznych pod kątem potrzeb przedsiębiorstwa  
Wykorzystanie systemów informatycznych w praktyce

## **BSC – Strategiczna Karta Wyników jako narzędzie wspomagające (8 godz.)**

Istota wartości firmy  
Metody ustalania wartości firmy  
Wykorzystanie zbilansowanej karty dokonań (BSC) do wyznaczania wartości firmy  
Wyróżnienie perspektyw  
Zarządzanie firmą  
Cele firmy jako podstawa budowy BSC

## **Teoretyczne i praktyczne aspekty wdrażania controllingu (8 godz.)**

Nowe trendy w zarządzaniu przedsiębiorstwem  
Istota controllingu  
Zadania, funkcje, case study

Przedmiot i cel prognozowania finansowego w przedsiębiorstwie  
Metody prognozowania finansowego  
Przykłady zastosowań metod prognozowania finansowego

### **Gra biznesowa (16 godz.)**

Praktyczny charakter zajęć służy rozwojowi umiejętności i kompetencji przydatnych w zarządzaniu przedsiębiorstwem. Poprzez stworzenie warunków odzwierciedlających rzeczywistość gospodarczą uczestnicy mają możliwość podejmowania szeregu strategicznych i operacyjnych decyzji oraz analizy i oceny ich skutków z punktu widzenia efektywności funkcjonowania przedsiębiorstwa.

### **Forma zaliczenia**



egzamin w formie testu  
jednokrotnego wyboru



projekt lub case  
studies –  
indywidualnie lub  
zespółowo

## **Wykładowcy**

### **dr Jolanta Bodzianny**

Specjalizuje się w rachunkowości i sprawozdawczości finansowej. Wykładowca na Uniwersytecie WSB Merito we Wrocławiu, praktyk, trener biznesu. Autorka i współautorka licznych artykułów i publikacji naukowych. Odznaczona Złotą Odznaką „Zasłużony dla rozwoju Stowarzyszenia Księgowych w Polsce”.

### **dr hab. inż. Radosław Ryńca**

Specjalizuje się głównie w rachunkowości zarządczej, w nowoczesnych koncepcjach i metodach zarządzania oraz ich zastosowaniu w obszarze przedsiębiorstw i organizacji pożytku publicznego. Autor dwóch monografii oraz kilkudziesięciu publikacji naukowych wydanych w czasopismach krajowych i zagranicznych. Uczestnik wielu krajowych i międzynarodowych konferencji. Współautor i wykonawca kilku projektów badawczych finansowanych ze środków Unii Europejskiej i Ministerstwa Nauki i Szkolnictwa Wyższego. Wykładane przedmioty na studiach I stopnia

Dane zamieszczone w niniejszej karcie kierunku mają charakter wyłącznie informacyjny. Dane te nie stanowią oferty zawarcia umowy w rozumieniu art. 66 i nast. kodeksu cywilnego. Zgodnie z art. 160 ust. 3 ustawy z dnia 27 lipca 2005 roku Prawo o szkolnictwie wyższym, umowa między wrocław a studentem zawierana jest w formie pisemnej.



kierunek Zarządzanie: Instrumentarium Zarządzania, negocjacje w biznesie, Zarządzanie Małą Firmą.

### **dr Tomasz Kopyściański**

Doktor nauk ekonomicznych. Specjalista z zakresu analizy finansowej przedsiębiorstwa. Autor i współautor opracowań biznesowych podejmowanych we współpracy z instytucjami finansowymi, przedsiębiorstwami oraz jednostkami sektora finansów publicznych, dotyczącymi przeprowadzenia audytu finansowego, opracowania biznesplanów, formułowania długofalowej strategii rozwoju, pozyskiwania źródeł finansowania. Przewodniczący Rady Nadzorczej spółki giełdowej Logintrade SA. Biegły sądowy przy Sądzie Okręgowym we Wrocławiu. Wykładowca w ramach studiów wyższych, podyplomowych i studiów MBA realizowanych na Uniwersytecie WSB Merito we Wrocławiu. Dziennikarz-felietonista w lokalnych i regionalnych czasopismach. Od stycznia 2021 r. Zastępca Kanclerza na Uniwersytecie WSB Merito we Wrocławiu.



Dr Tomasz Kopyściański jest również ekspertem WSB Merito w mediach. Wywiady i komentarze medialne przez niego udzielane dostępne są w Centrum Prasowym WSB.

### **dr hab. Mariusz Czekała, prof. UWSB Merito**

Specjalista z zakresu rynków kapitałowych, wieloletni praktyk, makler papierów wartościowych. Wykładowca studiów podyplomowych dla doradców inwestycyjnych, studiów MBA oraz Franklin University MBA na Uniwersytecie WSB Merito we Wrocławiu. Prowadzi szkolenia z zakresu inwestowania na giełdzie.

### **dr Angelika Kaczmarczyk**

Ukończyła Akademię Ekonomiczną na wydziale Gospodarka Narodowa oraz studia podyplomowe o specjalności Rachunkowość. Związana zawodowo z Uniwersytetem Ekonomicznym we Wrocławiu - od 2001 r. oraz z Wyższą Szkołą Bankową (obecnie Uniwersytet WSB Merito) - od 2005 r. W latach 1997-2001 prowadzenie własnej działalności gospodarczej oraz doradztwo i konsulting w zakresie ewidencji podatkowych. Praktyka w biurze rachunkowym. Autorka wielu publikacji z zakresu sprawozdawczości finansowej oraz krajowych i międzynarodowych standardów rachunkowości. W roku 2007 wyróżnienie od Stowarzyszenia Księgowych w Polsce za pracę doktorską. Autorka i trener licznych szkoleń z zakresu rachunkowości i sprawozdawczości.

### **Rafał Bienkiewicz**

Absolwent Uniwersytetu Wrocławskiego Wydziału Prawa. W latach 1995 – 2012 związany zawodowo i członek RSP „Jedność” Bolesćcin. Od roku 2010 do chwili obecnej odbywa aplikacje radcowskie – status aplikant III roku aplikacji radcowskiej. Od 2012 r. pełni funkcję Prezesa Zarządu w firmie BPR Dolnośląskie Nieruchomości, której jest również udziałowcem.

Dane zamieszczone w niniejszej karcie kierunku mają charakter wyłącznie informacyjny. Dane te nie stanowią oferty zawarcia umowy w rozumieniu art. 66 i nast. kodeksu cywilnego. Zgodnie z art. 160 ust. 3 ustawy z dnia 27 lipca 2005 roku Prawo o szkolnictwie wyższym, umowa między wrocław a studentem zawierana jest w formie pisemnej.

## **Marcin Otręba**

Doradca podatkowy w kancelarii MDO TAX, ekspert Uniwersytetu WSB Merito we Wrocławiu. Wieloletni pracownik Izby Skarbowej we Wrocławiu. Trener Ministerstwa Finansów oraz Centrum Edukacji Zawodowej Resortu Finansów w zakresie podatków. Doświadczenie zawodowe zdobywał również na stanowiskach kierowniczych w międzynarodowych firmach z SSE oraz renomowanych kancelariach podatkowych zajmując się z sukcesem doradzaniem oraz nadzorem w złożonych projektach podatkowych. Od 2010 roku związany jest z Uniwersytetem WSB Merito we Wrocławiu, na którym prowadzi jako nauczyciel akademicki wykłady z prawa podatkowego. Kierownik merytoryczny studiów podyplomowych Doradca podatkowy. Wykładowca na studiach MBA. Projektuje oraz prowadzi szkolenia podatkowe dla m.in.: Administracji Skarbowej, Oddziałów Stowarzyszenia Księgowych w Polsce. Autor publikacji z zakresu prawa podatkowego min. dla biuletynu VAT, wydawnictwo INFOR. Absolwent Wydziału Prawa, Administracji i Ekonomii Uniwersytetu Wrocławskiego.

## **dr inż. Jerzy Mońka**

Kierownik merytoryczny kierunku studiów podyplomowych Controlling. Pracownik naukowy w Katedrze Rachunkowości i Controllingu Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu, praktyk, specjalista z dziedziny controllingu, doświadczony wykładowca. Autor ponad 100 publikacji z dziedziny controllingu.

## **dr Krzysztof Natalli**

Od 2004 roku pracownik Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu. W swojej pracy dydaktycznej zajmuje się głównie prowadzeniem ćwiczeń oraz wykładów z ekonomii (mikroekonomia oraz makroekonomia), rynku pracy, ekonomii międzynarodowej oraz polityki pieniężnej. Oprócz tego specjalizuje się w projektowaniu oraz przeprowadzaniu aktywnych warsztatów związanych z powyższą tematyką. Jest autorem gier i symulacji biznesowych tworzonych na zamówienie przedsiębiorstw (m.in. Telekomunikacji Polskiej S.A.) oraz uczelni wyższych z Polski i zagranicy (współpraca z uniwersytetami z Dniepropietrowska (Ukraina), Stambułu (Turcja), Madrytu (Hiszpania), Lizbony (Portugalia) oraz Paryża (Francja). Dodatkowo zajmuje się świadczeniem usług konsultingowych z zakresu analizy rynku oraz wdrażania i zarządzania projektami. Od 2018 roku jest certyfikowanym tutorem akademickim.

# Ceny dla kandydatów

## Studia to inwestycja, która się zwraca

Na Uniwersytecie WSB Merito szanujemy Twój czas i pieniądze, dlatego o finansach mówimy otwarcie. Nie mnożymy dodatkowych opłat, nie przemycamy małym druczkiem ukrytych kosztów. U nas wiesz dokładnie, za co płacisz.

Studia podyplomowe to inwestycja, która zwraca się już w ich trakcie, w postaci nowych umiejętności i kontaktów, które owocują w biznesie. Wybierz studia podyplomowe na naszej uczelni i przekonaj się na własnym przykładzie, jak inwestować w siebie, aby czerpać z tego korzyści teraz i w przyszłości.

Zapoznaj się z informacją nt. organizacji roku akademickiego czy zasadami wystawiania faktury.

## ORGANIZACJA ROKU / FAKTURY

## Niestacjonarne - Gwarantowane czesne stałe

	Rok nauki	Czesne
10 rat	1 rok	515 zł 555-zł

Dane zamieszczone w niniejszej karcie kierunku mają charakter wyłącznie informacyjny. Dane te nie stanowią oferty zawarcia umowy w rozumieniu art. 66 i nast. kodeksu cywilnego. Zgodnie z art. 160 ust. 3 ustawy z dnia 27 lipca 2005 roku Prawo o szkolnictwie wyższym, umowa między wrocław a studentem zawierana jest w formie pisemnej.

# Ceny dla absolwentów WSB i WSB Merito

## Studia to inwestycja, która się zwraca

Na Uniwersytecie WSB Merito szanujemy Twój czas i pieniądze, dlatego o finansach mówimy otwarcie. Nie mnożymy dodatkowych opłat, nie przemycamy małym druczkiem ukrytych kosztów. U nas wiesz dokładnie, za co płacisz.

Studia podyplomowe to inwestycja, która zwraca się już w ich trakcie, w postaci nowych umiejętności i kontaktów, które owocują w biznesie. Wybierz studia podyplomowe na naszej uczelni i przekonaj się na własnym przykładzie, jak inwestować w siebie, aby czerpać z tego korzyści teraz i w przyszłości.

## Niestacjonarne - Gwarantowane czesne stałe

	Rok nauki	Czesne
10 rat	1 rok	495 zł 555 zł

Dane zamieszczone w niniejszej karcie kierunku mają charakter wyłącznie informacyjny. Dane te nie stanowią oferty zawarcia umowy w rozumieniu art. 66 i nast. kodeksu cywilnego. Zgodnie z art. 160 ust. 3 ustawy z dnia 27 lipca 2005 roku Prawo o szkolnictwie wyższym, umowa między wrocław a studentem zawierana jest w formie pisemnej.